



گزارش پایانی هیئت مدیره دوره ۱۴۰۲ تا ۱۴۰۴ برای مجمع عمومی ۱۴۰۴/۰۷/۲۴

اعضای ارجمند، همکاران گران قدر و همراهان دیرین اکوسیستم بلاکچین ...

امروز در میانه‌ی مسیری ایستاده‌ایم که با دستان متخصصان، کارآفرینان و پیشگامان این سرزمین ساخته شد؛ مسیری که از روز نخست بر پایه‌ی **ایمان به دانایی، شفافیت و اعتماد جمعی** شکل گرفت.

انجمن بلاکچین در سال‌هایی پرچالش، نه فقط برای بقاء، بلکه برای اثرگذاری به میدان آمد. در روزگاری که هر تصمیم در حوزه فناوری می‌توانست سرنوشت هزاران کسب‌وکار را تغییر دهد، این انجمن ایستاد تا صدای یک اکوسیستم باشد — صدایی حرفه‌ای، منسجم و ریشه‌دار در تخصص.

آنچه امروز از آن سخن می‌گوییم، حاصل تلاش تک‌تک شماست؛ حاصل همدلی هیئت مدیره‌ای که در کنار مدیرعامل و ارکان اجرایی، دو سال تمام برای بازسازی، انسجام و پایداری ساختار انجمن جنگید.

ما نه تنها ساختارها را ترمیم کردیم، بلکه زیرساختی تازه بنا نهادیم تا انجمن بلاکچین بتواند خانه‌ی امن و مقتدر تمام فعالان این حوزه باشد.

در این دوره، هیچ بخشی از چشم ما پنهان نماند؛ از پیگیری حقوقی گرفته تا پژوهش، از توسعه ارتباطات تا ایجاد نظم اداری، از حمایت از کسب‌وکارهای کوچک تا نقش‌آفرینی در بالاترین سطوح تصمیم‌سازی کشور.

این گزارش، روایت جمعی ماست — گزارشی از ایمان به کار گروهی، از جسارت در تصمیم و از باور به آینده‌ای که خود می‌سازیم.

اکنون، برای آنکه تصویری روشن‌تر از مسیر پیموده‌شده ارائه شود، مروری خواهیم داشت بر مهم‌ترین اقدامات و دستاوردهای این دوره از هیئت‌مدیره، به تفکیک حوزه‌های مختلف فعالیت انجمن — از ساختار اداری و زیرساختی تا تعاملات حقوقی، پژوهشی، رسانه‌ای و صنفی. هدف از این مرور، صرفاً ارائه‌ی آمار و گزارش نیست، بلکه بازخوانی مسیری است که در هر گام، با تصمیم‌های سنجیده و تلاش جمعی طی شد؛ مسیری که امروز حاصل آن را در اعتبار، انسجام و اثرگذاری انجمن مشاهده می‌کنیم.

«نظم، انسجام و بازسازی زیرساخت‌های درونی انجمن»

در میانه‌ی مسیر تحول انجمن، یکی از حیاتی‌ترین گام‌ها، بازسازی شاکله‌ی اداری و بوروکراتیک بود؛ ساختاری که سال‌ها پراکنده و غیرمتمرکز مانده بود و نیاز به یک‌دست‌سازی و بازتعریف داشت. هیئت مدیره در این دوره با نگاهی دقیق و آینده‌نگر، نظم را به قلب ساختار اداری بازگرداند. از بازبینی دارایی‌ها و اسناد تا راه‌اندازی زیرساخت‌های دیجیتال ارتباط با اعضا، هر اقدام در این بخش با هدف شفافیت، پایداری و امنیت





داده‌ها انجام شد. امروز انجمن، نه صرفاً یک دفتر، بلکه یک سامانه‌ی زنده و پویا از روابط، اسناد و فرآیندهای منظم است؛ زیرساختی که استمرار مدیریت را برای دوره‌های بعد تضمین می‌کند.

عنوان اقدام	توضیح و هدف
بررسی اسناد روی گوگل درایو انجمن	بازبینی جامع اسناد با هدف یکپارچه‌سازی و دسترسی ایمن به داده‌های سازمانی.
نظم‌دهی به صورت‌های اموال و ساختار پروفایل‌های ایجادشده و رمزهای داخلی انجمن	ایجاد انسجام در بایگانی اموال و حفظ محرمانگی و امنیت در دسترسی‌های داخلی.
ایجاد بایگانی مالی و حسابداری منطبق بر ساختار مالی	مستندسازی و نگهداری نظام‌مند اطلاعات مالی برای شفافیت بیشتر در حسابرسی‌ها.
تدوین صورتجلسه واحد برای کارگروه‌ها و ارسال به ریاست کارگروه‌ها	هماهنگی و وحدت رویه در مستندسازی تصمیمات برای افزایش شفافیت فرآیندها.
راه‌اندازی شماره ثابت انجمن جهت میزبانی تماس‌ها و پیام‌ها	تسهیل ارتباطات رسمی اعضا با دبیرخانه و ایجاد کانال ارتباطی پایدار.
راه‌اندازی CRM انجمن بلاکچین	طراحی زیرساخت ارتباطی نوین برای عضویت، مدیریت داده‌ها و ارتباط با اعضا و کسب‌وکارها.
تفکیک مسیر ارتباطی با مدیرعامل و بخش‌های اجرایی انجمن	افزایش چابکی سازمانی و انتقال منظم اطلاعات به مدیران بعدی برای تداوم ساختاری.
تدوین و تنظیم قراردادهای داخلی اعضا در انجمن	تبیین تعهدات، شفافیت وظایف و استقرار انضباط قراردادی در روابط ارکان انجمن.
استخراج لیست کامل گروه‌های انجمن و اطلاع‌رسانی به اعضا	شفاف‌سازی مسیرهای ارتباطی و جلوگیری از انتشار اطلاعات در گروه‌های غیررسمی.
گسترش نیروهای اجرایی انجمن	تقویت بدنه اجرایی با جذب نیروهای طراحی، محتوا، روابط عمومی و خودتنظیمگری.
تدوین شرح وظایف ارکان اجرایی	تعریف دقیق مسئولیت‌ها برای افزایش پاسخ‌گویی و کارآمدی تیم اجرایی.
خرید و به‌روزرسانی تجهیزات اداری	ارتقاء امکانات فیزیکی و فنی جهت تسهیل امور روزمره و حفظ بهره‌وری.
ساماندهی و غربالگری دیتای اعضای انجمن	افزایش امنیت داده‌ها و ایجاد بایگانی حفاظت‌شده از اطلاعات اعضا در ساختار اداری.

هیئت مدیره در این دوره توانست انجمن بلاکچین ایران را از یک ساختار سنتی و غیرمتمرکز، به نهادی با نظم سازمانی، امنیت داده و کارآمدی اجرایی ارتقاء دهد. این بازآفرینی اداری، پایه‌ای شد برای استمرار موفقیت‌های آینده و الگویی از شفافیت در تشکلهای تخصصی کشور. در کنار





بازسازی ساختار درونی انجمن، ارتباط مؤثر با نهادهای حاکمیتی و تنظیم‌گر نیز به‌عنوان یکی از محورهای کلیدی این دوره در دستور کار قرار گرفت.

در ادامه، نگاهی داریم به تعاملات گسترده انجمن با سازمان‌ها و نهادهایی که هر یک نقشی در شکل‌دهی به آینده سیاست‌های رمزآرزی کشور داشته‌اند.

«از حاشیه به متن تصمیم‌سازی‌های ملی»

در سال‌هایی که گفت‌وگوی میان بخش خصوصی و نهادهای حاکمیتی بیش از همیشه دشوار شده بود، انجمن بلاکچین توانست مسیر تازه‌ای از تعامل حرفه‌ای و مؤثر را باز کند.

هیئت مدیره این دوره، با درک اهمیت حضور مؤثر در فرآیند سیاست‌گذاری، انجمن را از موقعیت یک «ناظر بیرونی» به جایگاه «شریک گفت‌وگو و تصمیم‌سازی» ارتقا داد.

از جلسات با نهادهای قضایی و بانک مرکزی تا گفت‌وگو با وزارت ارتباطات و شورای عالی فضای مجازی، حتی در بالاترین سطح مطالبه‌گری و مکاتبه رفت و برگشتی با دفتر ریاست جمهوری، انجمن با زبان منطق و تخصص، نقش خود را به‌عنوان مرجع رسمی مشورت در حوزه بلاکچین تثبیت کرد.

این حضور مستمر، نه تنها مسیر تصمیمات ملی را شفاف‌تر کرد، بلکه تصویر تازه‌ای از توان تخصصی و بلوغ صنفی این حوزه در ذهن نهادهای تصمیم‌گیر ساخت.

عنوان جلسه یا تعامل سازمانی	هدف و دستاورد
جلسه با دادستانی کل کشور	تبیین مخاطرات فضای رمزآرزی در جرایم سایبری و پیگیری جایگاه قانونی فعالیت‌های مشروع.
پلتفرم دیوار	پیگیری سوءاستفاده از هویت کاربران و پیشنهاد اصلاح سازوکارهای احراز هویت.
مرکز اطلاعات مالی	هماهنگی برای ایجاد مسیر شفاف گزارش‌های تراکنش و کاهش برداشت‌های نادرست.
وزارت اقتصاد	طرح پیشنهادات سیاستی در راستای تنظیم‌گری هوشمند و جلوگیری از خودتحریمی مالی.
معاون اقتصادی ریاست‌جمهور	ارائه تحلیل تخصصی اثرات اقتصادی محدودسازی فعالیت‌های رمزآرزی.
کارگروه ساماندهی رمزآرزی‌ها	مشارکت در تدوین ساختار جدید تنظیم‌گری با تأکید بر نقش بخش خصوصی.
مرکز ملی و شورای عالی فضای مجازی	حضور فعال در کمیته تخصصی رمزآرزی‌ها و ارائه طرح نظام خودتنظیم‌گری.
کمیسیون اقتصادی مجلس	بیان دغدغه‌های صنفی در روند بررسی طرح‌های مرتبط با رمزآرزی.
وزارت ارشاد	همکاری در تدوین ضوابط تبلیغات و سیاست دامنه‌های .IR. برای کسب‌وکارها.





بانک مرکزی	شرکت در جلسات کارشناسی و ارائه پیشنهادهای رسمی در پاسخ به پیش نویس ضوابط تبادل و پیگیری چالش های کسب و کارها در محدودیت ها و مسدودیت ها
اتاق اصناف و اتاق بازرگانی	پیگیری جایگاه صنفی تشکل و رسمیت بخشی به فعالیت های انجمن در ساختار اقتصادی کشور.
پلیس امنیت و پلیس فتا	همکاری در ایجاد سازوکارهای نظارتی و کاهش پرونده های امنیتی بی مورد برای کسب و کارها.
سازمان بورس و مرکز پژوهش های مجلس	تعامل در حوزه توکن سازی و بررسی علمی آثار اقتصادی و مالی رمزارزها.
معاونت حقوقی ریاست جمهوری و دیوان عدالت اداری	پیگیری چالش های قانونی فعالان و طرح دیدگاه های حقوقی انجمن در سطوح ملی.
وزارت اطلاعات، صمت، نیرو و ارتباطات	حضور در نشست های هم اندیشی با وزرا و معاونان جهت رفع موانع فعالیت شفاف کسب و کارها.
اتحادیه کسب و کارهای مجازی	هم افزایی صنفی و تبادل تجربه در تنظیم گری و دفاع از حقوق مشترک کسب و کارهای آنلاین.
نهادهای امنیتی و نظارتی	برگزاری جلسات هماهنگی برای حفظ امنیت تراکنش ها و مقابله با تخلفات سایبری.
هیئت مقررات زدایی و سازمان بازررسی کل کشور	ارائه پیشنهادات انجمن برای تسهیل فرآیندهای مجوزدهی و رفع موانع قانونی فعالیت ها.
کمیته تسهیل کسب و کارهای فضای مجازی	مشارکت در جلسات سیاست گذاری و ارائه راهکار برای بهبود فضای اقتصادی اکوسیستم دیجیتال.
انجمن فین تک ایران	تعامل تخصصی در حوزه خدمات مالی دیجیتال و تدوین مواضع مشترک صنفی.
نظام صنفی رایانه ای کشور	همکاری در موضوعات مشترک حوزه فناوری و حضور در جلسات تخصصی صنفی.
صدا و سیما	برگزاری نشست تخصصی برای بررسی نحوه آگاهی رسانی عمومی درباره رمزارزها و فناوری بلاکچین.
سازمان توسعه تجارت الکترونیک	پیگیری موضوعات مرتبط با نماد اعتماد و هماهنگی در خصوص فعالیت های تبدالی آنلاین.
قوه قضائیه جمهوری اسلامی ایران	مشارکت در جلسات تخصصی و انتقال دیدگاه های کارشناسی درباره پرونده های حوزه رمزارز.
سازمان بازررسی کل کشور	طرح دغدغه های صنفی در خصوص اجرای ناعادلانه برخی ضوابط و پیشنهاد اصلاح فرآیندها.
مرکز پژوهش های مجلس و اندیشکده های اقتصادی کشور	همکاری در تهیه گزارش های تحلیلی درباره اثرات اقتصادی رمزارز و نقش آن در تحول دیجیتال.





مرکز پژوهش‌های دانشگاه صنعتی شریف و دانشگاه شهید بهشتی	همکاری علمی در پژوهش‌های تخصصی مرتبط با فناوری بلاکچین و سیاست‌گذاری رمزازی.
سازمان امور مالیاتی کشور	برگزاری جلسات کارشناسی درباره مدل‌های مالیاتی مناسب برای صرافی‌های رمزازی و کاربران.
معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان ریاست جمهوری	حمایت از فناوری‌های نو، بلاکچین و شرکت‌های دانش‌بنیان حوزه رمزاز.
وزارت ارتباطات - سازمان فناوری اطلاعات ایران (فاوا)	نقش مستقیم در تنظیم فضای دیجیتال، IP و زیرساخت‌های رمزازی.
وزارت صمت - دفتر توسعه خدمات تجارت الکترونیکی	نظارت بر فعالیت پلتفرم‌ها و تبادل دیجیتال کالا و دارایی.
مرکز ملی فضای مجازی - کمیته تخصصی رمزازها	نهاد اصلی تصویب مقررات حوزه رمزاز، با مشارکت فعال انجمن.
وزارت امور خارجه - اداره همکاری‌های اقتصادی بین‌المللی	همکاری در زمینه مباحث رمزازهای بین‌المللی و استفاده از بلاکچین در تجارت خارجی.
وزارت نیرو - دفتر بهینه‌سازی مصرف انرژی	در ارتباط با استخراج رمزاز و استفاده از برق در فارم‌های ماینینگ.
صندوق نوآوری و شکوفایی	بررسی مدل‌های تأمین مالی پروژه‌های بلاکچینی.
سازمان برنامه و بودجه کشور	مشارکت در بررسی اثرات کلان رمزاز بر اقتصاد ملی.
مرکز پژوهش‌های قوه قضائیه	بررسی ابعاد حقوقی رمزاز و ارائه مشاوره به دستگاه قضا.
اندیشکده اقتصاد مقاومتی و اندیشکده حکمرانی شریف	همکاری در تحلیل سیاست‌گذاری اقتصادی حوزه بلاکچین.
دفتر مطالعات فناوری مجلس شورای اسلامی	ارائه مشورت کارشناسی در تدوین طرح‌های قانونی.
مرکز رسانه‌های دیجیتال وزارت ارشاد	همکاری در تدوین دستورالعمل‌های محتوای رمزازی و تبلیغات.
معاونت فضای مجازی صدا و سیما	تعامل برای آگاهی‌رسانی ملی درباره رمزازها و فناوری بلاکچین.
انجمن روابط عمومی ایران	مشاوره در زمینه روایت‌سازی صحیح درباره صنعت بلاکچین در رسانه‌ها.

این دوره از مدیریت انجمن، با حضور در بیش از ۳۰ نهاد حاکمیتی، نظارتی، صنفی و پژوهشی، نقطه‌ی عطفی در تاریخ تعامل با حاکمیت بود؛ دوره‌ای که انجمن از حاشیه جلسات به متن تصمیم‌سازی‌ها قدم گذاشت. گفت‌وگوهایی که آغاز شدند تا نشان دهند بخش خصوصی نه تهدید، بلکه بازوی فکری توسعه کشور است.

حاصل این دو سال فعالیت هیئت‌مدیره، برگزاری بالغ بر ۱۳۰ جلسه تخصصی و رسمی با دستگاه‌های نام‌برده در حوزه‌های بلاکچین، رمزاز، استخراج و سایر موضوعات مرتبط بود؛ جلساتی که هر یک گامی مؤثر در جهت شکل‌دهی به فهم مشترک، همگرایی صنفی و اصلاح تصمیمات کلان کشور در این حوزه به شمار می‌رود.

تعامل و گفت‌وگو با نهادها، زمانی معنا پیدا می‌کند که پشتوانه‌ای حقوقی و مستدل داشته باشد. از همین‌رو، هیئت‌مدیره در این دوره با تمرکز بر پیگیری‌های حقوقی، توانست صدای قانون و منطق را در برابر تصمیمات شتابزده بلند کند.





«صدای قانون در میان هیاهوی رگولاتوری»

یکی از مهم‌ترین دستاوردهای این دوره، تثبیت جایگاه حقوقی انجمن به‌عنوان نهاد مدافع منافع عمومی اکوسیستم رمزارز بود. در روزگاری که برداشت‌های نادرست و تصمیم‌های ناگهانی می‌توانست آینده‌ی یک صنعت را تهدید کند، انجمن بلاکچین در قامت بازوی حقوقی اکوسیستم ظاهر شد.

هیئت مدیره با تشکیل کمیته حقوقی تخصصی، بررسی پرونده‌های قضایی، تحلیل مصوبات، و پیگیری تعهدنامه‌ها و محدودیت‌های غیرقانونی، نه تنها از کسب‌وکارها دفاع کرد، بلکه زبان واحدی میان فعالان و نهادهای حاکمیتی ساخت.

این تلاش‌ها موجب شد «منطق قانون» بر «هیجان تصمیم» غلبه کند و انجمن به مرجع مشورت حقوقی در حوزه بلاکچین تبدیل شود.

عنوان اقدام	توضیح و هدف
بررسی حقوقی اقدامات مجرمانه اجاره هویت در پلتفرم‌ها	پیگیری پرونده‌ها و تدوین گزارش تخصصی برای ارائه به دادستانی کشور.
هماهنگی با دادستانی برای درج اجاره هویت در مصادیق مجرمانه	اقدام پیشگیرانه جهت جلوگیری از سوءاستفاده از کاربران و کسب‌وکارها.
راه‌اندازی کمیته حقوقی انجمن	تشکیل تیم تخصصی برای مشاوره و حضور نماینده حقوقی در جلسات رسمی.
پیگیری شکایت از جاعلان صفحات منتسب به انجمن	صیانت از نام و اعتبار انجمن در فضای مجازی.
شکایت از اشخاص حقیقی یا حقوقی مخدوش‌کننده اعتبار انجمن	برخورد رسمی و قانونی با موارد نشر اکاذیب و سوءاستفاده از برند انجمن.
فراخوان جذب فعالان حقوقی و بررسی رزومه‌ها	گسترش بدنه مشاوران حقوقی برای پوشش تخصصی پرونده‌ها.
بررسی حقوقی اولتیماتوم بانک مرکزی به صرافی‌ها	تحلیل ابعاد قانونی و ارائه پاسخ مستدل در دفاع از حقوق صنف.
بررسی حقوقی اقدامات بانک مرکزی در اخذ دیتا	مستندسازی تضاد با اصول محرمانگی داده و حقوق کاربران.
تحلیل حقوقی تعهدنامه‌های چندلایه بانک مرکزی	نقد حقوقی تعهدنامه‌ها و هشدار درباره خطر تزییع حقوق فعالان بازار.
بررسی حقوق عامه از منظر کاربران در حوزه رمزارز	مطالبه‌گری برای رعایت حقوق شهروندی و آزادی اقتصادی کاربران.
حضور مشاوران حقوقی در جلسات مشورتی کسب‌وکارها و فعالان	ارائه راهکارهای حقوقی کاربردی و کمک به تصمیم‌گیری صحیح در مواجهه با چالش‌های اجرایی.
بررسی تطبیقی قوانین رمزارز در سایر کشورها	مطالعه تطبیقی روی الگوهای قانونی جهانی برای تدوین پیشنهادهای بومی در ایران.
تهیه پیش‌نویس اصلاحات حقوقی برای قانون‌گذاری حوزه رمزارز	تدوین پیشنهادات مکتوب برای اصلاح آیین‌نامه‌ها و مصوبات مغایر با اصول تجارت آزاد و قانون مدنی.
مکاتبه رسمی با نهادهای قضایی و انتظامی در خصوص تفسیر مواد قانونی رمزارز	هماهنگی برای جلوگیری از تفسیرهای سلیقه‌ای و یکپارچه‌سازی رویکرد دستگاه‌ها.





پیکگیری وضعیت پرونده‌های فعالان رمزارزی در مراجع قضایی	ارائه مشاوره، جمع‌آوری مستندات و تلاش برای تسریع روند بررسی پرونده‌ها.
حضور نماینده حقوقی انجمن در جلسات رسمی نهادهای تنظیم‌گر	دفاع از دیدگاه بخش خصوصی در جلسات تدوین مقررات، کارگروه‌ها و کمیته‌های تخصصی.
تهیه مستند تحلیلی درباره تعهدنامه‌های بانکی و تضاد با اصل آزادی قراردادها	انتشار گزارش رسمی برای آگاهی فعالان و نهادهای قانون‌گذار از آثار منفی این تعهدنامه‌ها.

هیئت مدیره این دوره توانست انجمن بلاکچین را از یک نهاد صنفی به مدافعی مؤثر در عرصه قانون بدل کند. دفاع از حقوق کسب‌وکارها، نقد ضوابط ناعادلانه و حضور فعال در مراجع رسمی، جایگاه انجمن را به‌عنوان صدای قانون در اکوسیستم تثبیت کرد.

در ادامه مسیر و با هدف توسعه همکاری‌های بین‌نهادی، انجمن بلاکچین ایران گام‌هایی برای امضای تفاهم‌نامه‌ها و ایجاد پیوندهای راهبردی با نهادهای علمی، صنفی و تخصصی برداشت؛ پیوندهایی که مسیر آینده را برای رشد و اعتبار صنف هموار کردند.

«پیوند تخصص و اعتماد برای گسترش نفوذ صنف»

یکی از گام‌های راهبردی هیئت مدیره در این دوره، ایجاد شبکه‌ای از همکاری‌های رسمی و مؤثر با نهادهای علمی، صنفی و تخصصی کشور بود.

انجمن بلاکچین با درک این نکته که رشد صنعت بدون پیوند با نهادهای فکری و اجرایی ممکن نیست، مسیر امضای تفاهم‌نامه‌های راهبردی را با دقت و هدفمندی گشود.

این همکاری‌ها، نه صرفاً امضای تشریفاتی، بلکه زمینه‌ای عملی برای توسعه آموزش، پژوهش، تبادل داده و فرهنگ‌سازی عمومی در حوزه فناوری بلاکچین و رمزارز بود.

به‌واسطه این اقدامات، انجمن توانست از یک تشکل تخصصی محدود، به نهادی با نفوذ ملی و اعتبار بین‌بخشی تبدیل شود.

عنوان تفاهم‌نامه	هدف و دستاورد
تفاهم‌نامه با موسسه غیرانتفاعی انجمن بلاکچین خراسان	گسترش همکاری‌های منطقه‌ای و ایجاد هم‌افزایی میان تشکل‌های استانی فعال در بلاکچین.
تفاهم‌نامه با سازمان فنی و حرفه‌ای	طراحی مسیرهای آموزشی رسمی و صدور گواهی مهارت تخصصی در حوزه رمزارز و بلاکچین.
تفاهم‌نامه با انجمن اهدای عضو	اجرای طرح‌های مسئولیت اجتماعی و پیوند ارزش‌های انسانی با فناوری نو.
تفاهم‌نامه همکاری با بنیاد خلاق	حمایت از استارت‌آپ‌ها و توسعه ایده‌های نوآورانه در اکوسیستم بلاکچین.



تفاهم‌نامه با مرکز فابا (بانکداری و اقتصاد دیجیتال)	ایجاد بستر گفت‌وگوی تخصصی میان صنعت بانکداری و فعالان بلاکچین.
تفاهم‌نامه با انجمن فرانچایز ایران	بررسی مدل‌های مشارکتی و انتقال دانش در ساختارهای تجاری مبتنی بر بلاکچین.
تفاهم‌نامه با ایفتکس (جیتکس ایران)	حضور رسمی انجمن در رویدادهای بین‌المللی فناوری و معرفی ظرفیت‌های اکوسیستم ایران.
تفاهم‌نامه با دی‌بلوک (D-Block)	همکاری در برگزاری رویدادهای تخصصی و همایش‌های بلاکچینی در سطح ملی و بین‌المللی.
تفاهم‌نامه با شرکت توف نورد (TÜV Nord)	توسعه همکاری‌های آموزشی و صدور گواهینامه‌های بین‌المللی در حوزه فناوری بلاکچین.
تفاهم‌نامه با ونداد	همکاری در زمینه ارائه خدمات حقوقی و مشاوره تخصصی به کسب‌وکارهای فعال در اکوسیستم رمزارز.
تفاهم‌نامه با دانشگاه آزاد اسلامی	گسترش همکاری‌های علمی، آموزشی و تحقیقاتی در راستای توسعه دانش بلاکچین در محیط‌های دانشگاهی.

این همکاری‌ها پایه‌گذار نسلی تازه از ارتباطات میان فناوری و نهادهای رسمی کشور بود. انجمن بلاکچین در این دوره نشان داد که تعامل، هوشمندترین شکل تأثیرگذاری است؛ تعاملی که امروز جایگاه انجمن را به عنوان پل ارتباطی میان دولت، دانشگاه و صنعت تثبیت کرده است.

هر اندازه فعالیت‌های درونی و همکاری‌های بیرونی تقویت شد، نیاز به اطلاع‌رسانی شفاف و منسجم نیز پررنگ‌تر گشت. در بخش بعد، نگاهی خواهیم داشت به اقدامات رسانه‌ای و ارتباطی انجمن که نقش مهمی در تثبیت تصویر عمومی و شفاف‌سازی عملکردها داشت.

«صدای منسجم اکوسیستم در روزهای بی‌صدایی»

در این دوره، انجمن بلاکچین با درک اهمیت تصویر عمومی و نقش رسانه در تصمیم‌سازی‌های ملی، بخش روابط عمومی و رسانه‌ای خود را بازتعریف کرد.

ما یاد گرفتیم که تنها راه تأثیرگذاری پایدار، حضور حرفه‌ای و آگاهانه در عرصه اطلاع‌رسانی است. از صدور بیانیه‌های تخصصی تا حضور در نشست‌های خبری و بازطراحی وبسایت انجمن، هدف ما یک چیز بود: رساندن صدای تخصص به گوش تصمیم‌سازان و جامعه. در سال‌هایی که شایعات، محدودیت‌ها و برداشت‌های نادرست، افکار عمومی را درباره رمزارزها تهدید می‌کرد، انجمن بلاکچین پرچم روشنگری و اطلاع‌رسانی مسئولانه را به دوش کشید و به مرجع رسمی روایت درست در این حوزه بدل شد.

عنوان اقدام رسانه‌ای	توضیح و هدف
پیگیری و اقدامات خبری در حوزه استخراج	اطلاع‌رسانی درباره دغدغه‌های ماینینگ و مقابله با روایت‌های نادرست رسانه‌ای.





راه اندازی صفحه خودتنظیمگری در وبسایت انجمن	شفاف سازی فرایندها و مستندسازی اقدامات کمیته خودتنظیمگری.
هشدار درباره حساب های اجاره ای در پلتفرمها	فرهنگ سازی در خصوص امنیت کاربران و مقابله با فیشینگ و اجاره هویت.
بیانیه انجمن درباره طرح مجلس در حوزه تبادل رمزارز	دفاع رسمی از کسب و کارهای تبادل و ارائه نگاه کارشناسی بخش خصوصی.
ایجاد بخش روابط عمومی در انجمن	سامان دهی ارتباطات درونی و بیرونی و یکپارچه سازی پیام های سازمانی.
تشکیل تیم طراحی و تولید محتوا	تقویت حضور رسانه ای انجمن در شبکه های اجتماعی و ارتقای کیفیت بصری محتوا.
راه اندازی کمیته تخصصی رسانه	هم افزایی میان متخصصان رسانه ای برای پیشبرد استراتژی اطلاع رسانی در سطوح ملی.
برگزاری نشست خبری خودتنظیمگری	اطلاع رسانی عمومی درباره عضویت کسب و کارهای شفاف در نظام خودتنظیمگری.
راه اندازی صفحه ارکان انجمن در وبسایت	افزایش شفافیت و آشنایی عمومی با مدیران و ساختار انجمن.
راه اندازی کانال اطلاع رسانی ویژه کسب و کارها	ایجاد مسیر ارتباطی رسمی برای اخبار خودتنظیمگری و تصمیمات صنفی.
به روز رسانی و بهینه سازی وبسایت انجمن	تسهیل تجربه کاربری، نظم در فرمها و ارتقای دسترسی عمومی.
ایجاد آرشیو تصاویر رویدادها	مستندسازی فعالیت های انجمن و حفظ حافظه تصویری تشکل برای اعضا.
تدوین و راه اندازی فاروم انجمن	فراهم کردن بستری برای گفت و گوی تخصصی میان اعضا و تبادل تجربه.
انتشار بیانیه کارگروه استخراج	ارائه دیدگاه تخصصی به نهادهای حاکمیتی و اطلاع رسانی به جامعه فعالان.

برخی بیانیه ها و اطلاعیه های رسمی انجمن بلاکچین (۱۴۰۲ تا ۱۴۰۴)

ردیف	عنوان بیانیه / اطلاعیه	تاریخ انتشار	موضوع / هدف اصلی	نهادهای مرتبط
۱	بیانیه انجمن درباره اخذ تعهدنامه از کسب و کارهای رمزارزی	۱۴۰۴ / ۰۲ / ۱۵	اعتراض رسمی انجمن به سیاست بانک مرکزی در الزام به امضای تعهدنامه بدون مبنای قانونی؛ دفاع از حریم خصوصی کاربران و حق فعالیت شفاف کسب و کارها.	بانک مرکزی، قوه قضائیه، شورای عالی فضای مجازی
۲	پیامدهای سیاست های محدود کننده بر صنعت تبادل رمزارایی در ایران	۱۴۰۴ / ۰۲ / ۱۵	گزارش آماری و تحلیلی جامع از اثرات محدودیت های اخیر بر اکوسیستم رمزارز؛ شامل خروج سرمایه، مهاجرت نخبگان، رشد بازار زیرزمینی و افزایش فیشینگ.	مرکز ملی فضای مجازی، وزارت اقتصاد، بانک مرکزی
۳	گزارش سه ماهه انجمن به مرکز ملی فضای مجازی	۱۴۰۴ / ۰۲ / ۰۵	گزارش رسمی عملکرد انجمن شامل اقدامات ساختاری، جلسات، فعالیت های حقوقی و نتایج نظام خودتنظیم گری؛ مستند جهت ارزیابی دوره ای مرکز ملی.	مرکز ملی فضای مجازی





۴	هشدار و راهکار مواجهه با تقاضای ماینینگ در سال ۱۴۰۴	۱۴۰۴ / ۰۱ / ۲۳	هشدار نسبت به رشد بی‌رویه تقاضای استخراج رمزارز و ارائه ۸ راهکار فنی و سیاستی برای ساماندهی صنعت ماینینگ.	وزارت نیرو، هیئت وزیران، توانیر
۵	بیانیه تحلیلی انجمن درباره تأثیر رمزارزها بر نرخ ارز	۱۴۰۳ / ۱۰ / ۳۰	بررسی اثر رمزارزها (به‌ویژه تتر) بر نرخ ارز و نقد رویکرد سیاست‌های محدودکننده؛ پیشنهاد راهکارهای اقتصاد کلان.	بانک مرکزی، وزارت اقتصاد، مرکز پژوهش‌های مجلس
۶	اطلاعیه شفاف‌سازی درباره پروژه‌های توکن	۱۴۰۳ / ۱۰ / ۲۳	اعلام بی‌طرفی انجمن نسبت به پروژه‌های توکن خصوصی و هشدار درباره طرح‌های فاقد مجوز.	فعالان بازار رمزارز، کاربران، رسانه‌ها
۷	بیانیه انجمن در خصوص تبادل داده‌ها و پروتکل‌های رمزارزی	۱۴۰۳ / ۱۰ / ۱۹	تأکید بر امنیت داده کاربران، مسئولیت صرافی‌ها در تبادل اطلاعات و هشدار درباره درخواست‌های غیرقانونی برای ارسال دیتا.	بانک مرکزی، مرکز ملی فضای مجازی
۸	گزارش کارگروه استخراج در خصوص ناترازی برق	۱۴۰۳ / ۰۶ / ۱۰	تحلیل ناترازی برق کشور و ارائه طرح‌های جایگزین برای تأمین انرژی پایدار صنعت ماینینگ.	وزارت نیرو، مجلس شورای اسلامی
۹	بیانیه هیئت مدیره ۱۶ آذر ۱۴۰۲	۱۴۰۲ / ۰۹ / ۱۶	اعلام مواضع داخلی انجمن در بازتعریف مأموریت، تمرکز بر شفافیت، خودتنظیمگری و مقابله با رانت و انحصار.	اعضای انجمن
۱۰	آخرین مهلت ثبت دستگاه‌های استخراج رمزارز	۱۴۰۲ / ۰۹ / ۱۴	اطلاعیه رسمی درباره الزام ثبت دستگاه‌های استخراج در سامانه جامع تجارت و هشدار نسبت به جرائم احتمالی.	وزارت صمت، ستاد قاچاق کالا
۱۱	خطر شناسایی و بلوکه شدن دارایی‌های رمزارزی	۱۴۰۲ / ۰۸ / ۱۸	هشدار به کاربران درباره خطر بلوکه شدن دارایی‌ها در صرافی‌های خارجی و روش‌های ایمن‌سازی کیف پول‌ها.	پلیس فتا، کاربران ایرانی
۱۲	اطلاعیه درباره مشخصات دبیرخانه انجمن	۱۴۰۲ / ۰۹ / ۲۱	اعلام مشخصات رسمی دبیرخانه برای جلوگیری از جعل هویت و ارتباطات غیررسمی.	کلیه سازمان‌ها و اعضای انجمن





رسانه برای انجمن فقط ابزار اطلاع‌رسانی نبود؛ میدان تأثیرگذاری بود. هیئت مدیره در این دوره توانست روایت انجمن را از حاشیه به متن گفت‌وگوی ملی بیاورد و تصویر تازه‌ای از یک نهاد مسئول، آگاه و صادق در برابر افکار عمومی بسازد.

ارتباط مؤثر با رسانه‌ها زمینه‌ساز گسترش آگاهی عمومی بود، اما عمق اثرگذاری انجمن در جایی شکل گرفت که پژوهش و تولید دانش به تصمیم‌سازی تبدیل شد.

در ادامه، به مرور دستاوردهای علمی و پژوهشی این دوره می‌پردازیم.

«از نقد تا نظریه‌پردازی؛ تبدیل دانش به قدرت تصمیم‌سازی»

هیئت مدیره این دوره با تکیه بر توان کارشناسی اعضا و کارگروه‌های تخصصی، مسیر پژوهش و تولید محتوای علمی را به عنوان ستون اصلی تصمیم‌سازی در انجمن بنا نهاد.

در روزگاری که بسیاری از تصمیمات بدون پشتوانه علمی اتخاذ می‌شد، انجمن بلاکچین ایران با تولید اسناد تحلیلی، نقدهای فنی، و طرح‌های سیاستی، نقش «مشاور فکری اکوسیستم» را برعهده گرفت.

از تدوین نقشه راه خودتنظیمگری تا طراحی الزامات توکن‌سازی، از تحلیل سند بانک مرکزی تا همکاری با مجلس و وزارتخانه‌ها، هر اقدام پژوهشی در این دوره با هدف ایجاد مرجعیت دانشی و مشروعیت صنفی انجام شد.

نتیجه آن، شکل‌گیری یک بدنه فکری مستند و اثرگذار بود که امروز بسیاری از سازمان‌ها در تصمیمات خود به آن استناد می‌کنند.

عنوان اقدام پژوهشی یا علمی	توضیح و هدف
تدوین مقاله درباره تأثیر گذاری بازار تبادل رمزدارایی ها در نرخ ارز در تبادل رمزارزها	بررسی علمی ابعاد اقتصادی تبادل رمزارز و تأثیر آن بر تراز ارزی کشور.
تدوین نقشه راه الزامات کسب‌وکارهای خودتنظیم‌گر	طراحی چارچوب عملیاتی برای تنظیم درون‌صنفي و اعتمادسازی نزد نهادهای تنظیم‌گر.
بررسی طرح ضوابط تبادل در مجلس	تحلیل فنی و نگارش نسخه تحلیلی جامع از طرح برای ارائه به قانون‌گذاران.
تصویب بخش اول سرفصل‌های آموزشی انجمن	پایه‌گذاری ساختار آموزشی رسمی برای انتقال دانش بلاکچین.
تدوین حداقل الزامات انتشار توکن استاندارد	تنظیم معیارهای فنی و حقوقی انتشار توکن با هدف جلوگیری از تخلفات مالی.
تحلیل سند مواجهه بانک مرکزی با رمزارزها	ارائه پاسخ مستدل و رسمی به نهادهای حاکمیتی با استناد به تحلیل‌های علمی.



تنظیم سند ضوابط تبلیغات با مشارکت تشکل‌ها	پیشنهاد اصول اخلاقی و حرفه‌ای تبلیغات حوزه رمزارز برای تصویب در وزارت ارشاد.
فراخوان جذب مدرس و مصاحبه آموزشی	توسعه شبکه مدرسان متخصص برای دوره‌های آموزشی بلاکچین در انجمن.
آگاهی‌بخشی درباره استیبل‌کوین‌های غیرمتمرکز	آموزش عمومی کاربران درباره مزایا، ریسک‌ها و جایگزین‌های امن‌تر.
تدوین برنامه آگاهی‌بخشی در رسانه ملی	طراحی برنامه آموزشی برای وزارت ارشاد و صدا و سیما جهت ارتقای سواد رمزارزی.
راه‌اندازی کمیته آموزش انجمن	سازمان‌دهی رسمی مسیر آموزش و تربیت متخصصان حوزه بلاکچین در انجمن.
بررسی فنی، حقوقی، تحریمی و بین‌المللی ضوابط کارگزاران رمزپول بانک مرکزی	تحلیل ابعاد فنی و تبعات حقوقی سند «کارگزاران رمزپول» و ارزیابی اثرات تحریمی و اجراپذیری آن بر بازار ایران.
ارائه راهکارهای تحلیلی و چالش‌های فعالان اقتصاد دیجیتال به سران قوا	ارسال گزارش سیاستی از سوی انجمن برای روسای سه قوه درباره مشکلات و فرصت‌های اکوسیستم رمزارز.
مقایسه تطبیقی سند مواجهه بانک مرکزی و نظام‌نامه رمزارزهای مرکز ملی فضای مجازی	بررسی نقاط تضاد و هم‌پوشانی دو سند و ارائه پیشنهاد برای هم‌گرایی سیاستی میان نهادها.
بررسی فنی، حقوقی و بین‌المللی ساختار انتقال دیتا میان کسب‌وکارها و نهادهای حاکمیتی	تحلیل جامع از منظر فنی و حریم داده در ارتباطات میان صرافی‌ها و بانک مرکزی.
گزارش پژوهشی: اهمیت حفظ امنیت و استقلال داده‌های صرافی‌های رمزارز در ایران	بررسی ریسک‌های تمرکز داده و ارائه راهکارهای حفظ استقلال اطلاعات در زیرساخت‌های ملی رمزارز.

در این دوره، انجمن بلاکچین از جایگاه یک نهاد علمی و مردم نهاد به نهادی دانش‌محور در فضای صنفی هم ارتقا یافت. تبدیل تجربه به دانش، و دانش به تصمیم، مأموریتی بود که انجمن با موفقیت از عهده آن برآمد — و امروز، ثمره‌اش اعتبار علمی و استنادپذیری تصمیمات این نهاد در بالاترین سطوح کشور است.

برای استمرار این مسیر، لازم بود بنیان‌های مالی انجمن نیز بازتعریف و تقویت شوند. در بخش بعد، نگاهی خواهیم داشت به اصلاحات ساختاری مالی و حسابداری که پشتوانه شفافیت و پایداری انجمن در سال‌های آینده خواهد بود.

«شفافیت مالی، ستون اعتماد و تداوم انجمن»

یکی از بزرگ‌ترین چالش‌های هر نهاد مدنی، حفظ سلامت مالی و شفافیت در منابع و مصارف است.





هیئت مدیره در این دوره با نگاهی حرفه‌ای و دقیق، ساختار مالی انجمن بلاکچین را بازطراحی کرد تا مبنایی مستحکم برای پاسخ‌گویی، اعتمادسازی و استمرار فعالیت‌های آینده باشد.

ایجاد نظم در حسابداری، جذب نیروی متخصص مالی، اجرای حسابرسی‌های سالانه و بازنگری در ساختار حق عضویت اعضا، از مهم‌ترین گام‌هایی بود که موجب شد امور مالی انجمن از حالت پراکنده به **نظام مالی مستند، کنترل‌شده و قابل اتکا** تبدیل شود. این رویکرد باعث شد اعضا مطمئن باشند که هر ریال از منابع انجمن در مسیر رشد صنف و دفاع از منافع جمعی هزینه می‌شود.

عنوان اقدام مالی	توضیح و هدف
جذب نیروی مالی و عقد قرارداد با شرکت حسابداری	ایجاد نظم و استانداردسازی فرآیندهای مالی و حسابداری در انجمن.
تدوین ساختار مالی منسجم	طراحی مدل مالی شفاف برای ثبت، گزارش و کنترل هزینه‌ها و درآمدها.
بازنگری و تصویب افزایش حق عضویت اعضا	تطبیق با تورم و تأمین هزینه‌های توسعه‌ای انجمن با رعایت عدالت میان اعضا.
تنظیم ساختار هزینه عضویت کسب‌وکارهای خودتنظیم‌گر	تعیین مدل مالی پایدار برای حمایت از بیزنس‌ها و تقویت خدمات صنفی.
پیگیری حسابرسی سال‌های ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳	اجرای حسابرسی رسمی و ثبت سوابق مالی با رویکرد شفاف‌سازی و پاسخ‌گویی.

در این دوره، انجمن بلاکچین توانست از لحاظ مالی به نقطه‌ای از بلوغ برسد که ساختار درآمد و هزینه‌اش نه تنها شفاف، بلکه قابل اتکا و پاسخ‌گو باشد.

ایجاد انضباط مالی و پیوند منابع با مأموریت صنفی، سبب شد اعتماد اعضا به عنوان مهم‌ترین سرمایه انجمن، بیش از هر زمان دیگری تقویت شود.

هم‌زمان با تقویت بنیان‌های مالی، هیئت مدیره به بُعد انسانی و اجتماعی انجمن نیز توجه ویژه‌ای نشان داد. نشست‌ها و دوره‌های صنفی در این دوره به ابزاری برای هم‌افزایی، تبادل تجربه و بازسازی روح جمعی میان اعضا تبدیل شدند.

«بازگرداندن تپش زندگی به اکوسیستم بلاکچین»

هیئت مدیره این دوره با درک نقش ارتباط انسانی در رشد اکوسیستم، دوره‌های و نشست‌های تخصصی را از قالب‌های خشک و رسمی خارج کرد و به آن روح تازه‌ای بخشید.

ما یاد گرفتیم که پیشرفت در اکوسیستم، تنها با جلسات اداری به دست نمی‌آید؛ بلکه از دل گفت‌وگو، همدلی و حضور واقعی فعالان در کنار یکدیگر زاده می‌شود.





در این دوره، انجمن با برگزاری نشست‌ها و رویدادهای منظم، حضور پررنگ در نمایشگاه‌های تخصصی و ایجاد تعامل مستمر میان کسب‌وکارها، نهادها و رسانه‌ها، فضای هم‌افزایی و امید را به جامعه فعالان بازگرداند.

عنوان رویداد یا نشست	توضیح و هدف
برگزاری دوره‌های ۱۸ تا ۲۱ انجمن	ایجاد فضای تعامل، شبکه‌سازی و تبادل تجربه میان اعضا و فعالان صنف.
برگزاری پنج نشست تخصصی فعالان تبادل	هم‌افزایی میان کسب‌وکارهای تبادل، طرح مشکلات و ارائه راهکارهای جمعی.
حضور انجمن در نمایشگاه کامپ، آیتکس و تراکنش	نمایش ظرفیت‌های اکوسیستم در عرصه ملی و ارتباط مستقیم با نهادهای فناوری.
برگزاری نخستین نشست مشترک سه تشکل خودتنظیم‌گر	ایجاد همگرایی میان تشکل‌های فعال برای دفاع واحد از منافع صنف تبادل.
برگزاری پنج دوره نشست توجیهی خودتنظیم‌گری	آشنایی و پذیرش ۴۰ کسب‌وکار جدید در نظام خودتنظیم‌گر انجمن.
برگزاری مراسم تقدیر از همراهان صنعت در بحران‌ها	تجلیل از پلیس فتا و شرکت‌های همکار در مدیریت بحران «جنگ ۱۲ روزه»
حضور گسترده رسانه‌ای در رویدادها	تقویت چهره عمومی انجمن و نمایش همبستگی صنفی در سطح ملی.

این رویدادها، فراتر از گردهمایی، به «بستر تولید اعتماد» تبدیل شدند. انجمن بلاکچین در این دوره توانست از طریق ارتباط چهره‌به‌چهره، فاصله‌ها را کم کند، اتحاد صنف را بازسازی کند و نشان دهد که قدرت واقعی در جمع بودن است.

در ادامه، نگاه انجمن از رویدادهای بیرونی به درون ساختار بازگشت تا ستون‌های تشکیلاتی خود را بازسازی کند. در این بخش، مروری خواهیم داشت بر اقدامات زیرساختی و اصلاحات سازمانی که بنیان انجمن را برای سال‌های آینده مستحکم کرد.

«بازآفرینی ستون‌های انجمن؛ از نظم تا نهادسازی»

در این دوره، انجمن بلاکچین از درون پوست انداخت. هیئت مدیره با نگاهی سیستمی و آینده‌نگر، تصمیم گرفت نه تنها امور جاری را مدیریت کند، بلکه ریشه‌های سازمان را بازسازی نماید. از تدوین آیین‌نامه‌های داخلی و ایجاد شفافیت تصمیمات گرفته تا تشکیل کارگروه‌های تازه و اصلاح نقشه اکوسیستم، هر قدم در این مسیر برای آن بود که انجمن به یک نهاد منظم، شفاف و ماندگار تبدیل شود. ساختاری که در این دو سال بنا شد، صرفاً مجموعه‌ای از اصلاحات اداری نبود، بلکه «چارچوبی برای استمرار بلوغ تشکیلاتی» بود؛ تا هر هیئت مدیره بعدی بتواند بر زمینی مستحکم‌تر حرکت کند.





عنوان اقدام ساختاری	توضیح و هدف
دعوت از روسا و نمایندگان کارگروه‌ها در جلسات هیئت مدیره	افزایش هم‌افزایی و تسریع در پیگیری درخواست‌های تخصصی کارگروه‌ها.
تهیه زیرساخت ایجاد کارگروه کاربران و کارشناسان	جذب صدای جامعه حرفه‌ای و بازتاب نیازهای واقعی بازار در تصمیمات.
بازنگری در نظام بایگانی الکترونیک و چارت درختی گروه‌ها	ارتقای نظم مستندات و تسهیل دسترسی ساختاری در تصمیمات اجرایی.
اصلاح ساختار کارگروه‌ها و تدوین آیین‌نامه داخلی آنها	تعریف دقیق مأموریت‌ها و انضباط در عملکرد کارگروه‌ها.
تنظیم آیین‌نامه داخلی هیئت مدیره	ایجاد شفافیت، نظم اجرایی و جلوگیری از تداخل وظایف در سطوح تصمیم‌گیری.
تدوین نظام طبقه‌بندی محرمانگی و شفافیت اداری	تعیین حدود دسترسی و مسئولیت برای حفظ محرمانگی اطلاعات انجمن.
طراحی ساختار ارزیابی دوره‌می‌ها	بهبود کیفیت رویدادها و تدوین شاخص‌های سنجش اثربخشی.
تدوین مدل اسپانسر رویدادها	ایجاد منبع درآمدی جدید و پایدار برای پشتیبانی از فعالیت‌های صنفی.
بازنگری و به‌روزرسانی مرامنامه انجمن	انطباق با تحولات روز صنعت و بازتعریف اصول اخلاقی و حرفه‌ای تشکل.
اصلاح نقشه اکوسیستم بلاکچین و افزودن کسب‌وکارهای خودتنظیم‌گر	نمایش تصویر جامع و شفاف از پویایی صنعت رمزارز در کشور.
تغییرات مدیریتی و انتخاب مدیرعامل جدید	تمرکز بر اجرای تصمیمات و تسریع پیگیری‌های اجرایی انجمن.
ایجاد ساختار ارزیابی عملکرد مدیرعامل	پایش کیفیت اجرا و افزایش پاسخگویی مدیریتی در بدنه انجمن.
تدوین شیوه‌نامه کمیته‌های راهبردی (استانی و تخصصی)	گسترش شبکه تصمیم‌سازی در استان‌ها و ایجاد ساختار مشارکتی.
تعیین اهداف کارگروه توکن‌سازی و زیرساخت	تمرکز بر آینده فناوری‌های DeFi و ایجاد بستر نوآوری.
تنظیم سند اهداف روابط عمومی انجمن	انسجام استراتژی ارتباطی و هماهنگی پیام در سطح ملی.
تأمین دفتر مستقل انجمن و خروج از محیط کار اشتراکی	حفظ محرمانگی اسناد و افزایش تمرکز بر امور خودتنظیمگری.
بازطراحی قالب صورتجلسات هیئت مدیره و نحوه گزارش‌دهی	افزایش شفافیت تصمیمات و ارتباط مؤثرتر با اعضا.
افزودن صورتجلسات اجرایی و اداری به پیوست مصوبات	ثبت دقیق‌تر فرآیندها و ایجاد ردپای شفاف برای تصمیمات اجرایی.
تدوین شیوه‌نامه برگزاری دوره‌های آموزشی و کمیته آموزش	نهادینه‌سازی آموزش مستمر در ساختار انجمن.
فراخوان کمیته‌های استانی و جذب درخواست‌ها	گسترش حضور انجمن در استان‌ها و افزایش هم‌افزایی ملی.
پیگیری عضویت انجمن در مجامع علمی و ملی	رسمیت بخشی به جایگاه انجمن در میان نهادهای علمی و سیاستی کشور.
ثبت دامنه ORG انجمن بلاکچین	تثبیت هویت بین‌المللی و رسمی انجمن در فضای دیجیتال.
راه‌اندازی کارگروه زیرساخت و توکن‌سازی	آغاز فعالیت منسجم در حوزه نوآوری‌های بلاکچینی و پروژه‌های DeFi.
برگزاری انتخابات بلاکچینی کارگروه آموزش بر بستر سور	اجرای نخستین تجربه انتخابات مبتنی بر بلاکچین در تاریخ انجمن.
انتخاب انجمن بلاکچین به عنوان تشکل خودتنظیم‌گر رسمی	تأیید انجمن در کمیته تخصصی مرکز ملی فضای مجازی به‌عنوان مرجع خودتنظیمگری.



در این دوره، انجمن بلاکچین از «نهاد اجراکننده» به «نهاد نظام‌ساز» تبدیل شد.

زیرساخت‌هایی که در این دو سال طراحی و نهادینه شد، میراثی پایدار برای دوره‌های بعد است — میراثی از نظم، شفافیت، و آینده‌نگری که تضمین می‌کند این تشکل، صرفاً مدیریت نخواهد شد، بلکه رهبری خواهد کرد.

پس از تثبیت پایه‌های درونی، وقت آن رسید که انجمن در خط مقدم دفاع از صنف قرار گیرد.

در بخش پایانی بدنه گزارش، به اقدامات گسترده و بی‌وقفه‌ای می‌پردازیم که برای پیگیری مطالبات و حل مشکلات کسب‌وکارهای رمزازی در سطح ملی انجام شد.

«صدای واحد صنف در میدان چالش و دفاع»

هیئت مدیره انجمن بلاکچین در این دوره، بیش از هر زمان دیگری در کنار کسب‌وکارها ایستاد؛

در زمانی که فشارهای قانونی، مسدودی حساب‌ها، مشکلات امنیتی و عدم هماهنگی نهادها فضای فعالیت را دشوار کرده بود، انجمن به پناهگاه صنف تبدیل شد.

از پیگیری مستقیم پرونده‌ها و تعامل با پلیس فتا تا مکاتبه با دفتر ریاست جمهوری، از اصلاح سازوکارهای مالیاتی تا حل بحران IP، همه و همه نشان داد که انجمن نه فقط ناظر، بلکه مدافع فعالان شفاف و قانونی است.

در این دو سال، مفهوم کسب‌وکار خودتنظیم‌گر از یک شعار به واقعیتی زنده تبدیل شد؛ سازوکاری که با حمایت، آموزش و تعامل، به بیزنس‌های کوچک و متوسط فرصت نقش‌آفرینی و بقا داد.

هیئت‌مدیره این دوره با شجاعت، پیگیری، و درک عمیق از فضای واقعی بازار، توانست رابطه میان دولت و بخش خصوصی را از تقابل به گفت‌وگو و همکاری هوشمندانه تبدیل کند.

عنوان اقدام یا پیگیری	توضیح و هدف
پیگیری مسدودی حساب کسب‌وکارها به دلیل باگ اینماد	مذاکره با سازمان توسعه تجارت برای رفع خطای سیستمی و آزادسازی حساب‌ها.
چهار مرحله ارسال لیست کسب‌وکارهای جدید خودتنظیم‌گر به سازمان‌ها	معرفی رسمی بیزنس‌های شفاف برای ایجاد تمایز میان فعالان قانون‌مدار و غیرمجاز.
پیگیری اخذ تاییدیه امنیتی دامنه کسب‌وکارها	همکاری با نهادهای امنیتی و اخذ ۲۰ تاییدیه دامنه کسب و کار جدیدالورود جهت تداوم فعالیت مجاز.



کاهش خطاهای مسدودی حساب و ایجاد فرآیند استعلام سریع تر.	پیگیری وایت شدن حسابهای بانکی کسب و کارها با پلیس فتا
تسهیل ارتباط میان کسب و کارها و پلیس فتا جهت انتقال فوری دستورات قضایی.	راه اندازی سامانه استعلام دستورات قضایی
اطلاع رسانی شفاف و جمع آوری بازخورد مستقیم از اعضای صنف.	برگزاری نشستهای منظم گزارش دهی به کسب و کارها
مستندسازی فنی برای دفاع از منافع مالیاتی و اقتصادی کسب و کارها.	تدوین نظریه کارشناسی کارمزد صرافیها و استعلام مالیاتی
ساماندهی ساختار رسمی خودتنظیم گر با پذیرش و ارزیابی کسب و کارها.	طراحی مکانیزم فاز اول خودتنظیمگری و معرفی بیزنسهای جدید
طرح مشکلات حیاتی صنف و اخذ پاسخ رسمی از بانک مرکزی با وساطت دولت.	مکاتبه مستقیم با دفتر ریاست جمهوری و معاونت پیگیریهای ویژه
ایجاد شفافیت برای کاربران و نهادهای نظارتی در شناسایی بیزنسهای معتبر.	راه اندازی سامانه استعلام کسب و کارهای عضو نظام خودتنظیمگری
ایجاد اتاق بحران و مدیریت ارتباط میان وزارت ارتباطات، مرکز ملی و شرکتهای.	مدیریت بحران «جنگ ۱۲ روزه IP» کسب و کارها
ارائه تحلیل های فنی و امنیتی از بحران به نهادهای تصمیم گیر.	تدوین گزارش آماری از جنگ ۱۲ روزه
ایجاد زبان مشترک میان همه ذی نفعان برای کنترل بحران بدون آسیب صنفی.	ارتباط گیری میان کاربران، سازمانها و بیزنسها در بحران
پیوند ساختاری میان پلیس فتا، وزارتخانهها و بیزنسهای نظام خودتنظیمگر.	تسهیل ارتباط میان سازمانها و کسب و کارهای شفاف
قدردانی از همراهان کلیدی در مدیریت بحران، از جمله پلیس فتا و شرکت نویان.	برگزاری مراسم تقدیر از نهادها و شرکتهای همکار

انجمن بلاکچین در این دوره، صدای واقعی صنف بود؛ صدایی که از دل میدان برخاست، میان بحرانها ایستاد و از حقوق فعالان شفاف دفاع کرد. در سایه همین پیگیریها بود که بخش خصوصی در سختترین شرایط نیز اعتمادش را به شکل خود حفظ کرد — و امروز، هیچ تصمیم مهمی در این حوزه بدون مشورت با انجمن گرفته نمیشود.

«روایتی از کار مستمر، نظم تصمیم گیری و حضور میدانی»

هیئت مدیره انجمن بلاکچین در دوره ۱۴۰۲ تا ۱۴۰۴، عملکردی مبتنی بر نظم، استمرار و مستندسازی دقیق داشت.

در این مدت، انجمن نه تنها در عرصه سیاست گذاری و پژوهش فعال بود، بلکه در سطح سازمانی نیز رکوردهای قابل توجهی از حجم تصمیمات، تعاملات و حضور مؤثر در رسانهها و نهادهای ملی برجای گذاشت.





آمار زیر، تصویری روشن از حجم فعالیت‌ها و رشد کمی و کیفی انجمن در این دوره ارائه می‌دهد.

حوزه فعالیت	آمار و توضیح تفصیلی
اعضای رسمی انجمن	در مجمع سال ۱۴۰۲ تعداد اعضای رسمی ۲۵۲ نفر بود که در سال ۱۴۰۳ به حدود ۴۰۰ نفر افزایش یافت. تا پایان تیرماه ۱۴۰۴ تعداد ۲۵۸ نفر عضو رسمی ثبت شده وجود داشت که در زمان برگزاری مجمع ۱۴۰۴، شمار اعضای دارای حق رأی نهایی به ۲۴۸ نفر رسید.
جلسات هیئت مدیره	از نخستین جلسه مورخ ۱۸/۰۶/۱۴۰۲ تا امروز، ۸۷ جلسه رسمی برگزار شده است. تعداد کل مصوبات ثبت شده در این جلسات ۵۰۲ مورد بوده که از این میان، ۲۶۴ مورد دستورات رسمی مصوب و ۲۳۸ مورد تصمیمات اجرایی و رسمی بوده‌اند.
مکاتبات رسمی انجمن	مجموع مکاتبات ثبت شده با دستگاه‌ها و نهادهای مختلف به ۸۴۱ نامه رسمی می‌رسد: سال ۱۴۰۲ با ۲۹۸ مکاتبه، سال ۱۴۰۳ با ۳۴۴ مکاتبه، و تا ۲۱ مهر ۱۴۰۴ تعداد ۱۹۹ مکاتبه رسمی انجام شده است.
دوره‌های انجمن	انجمن طی این دوره ۵ دوره رسمی برگزار کرد: در سال ۱۴۰۲ (۲۰ مهر و ۱۴ بهمن)، سال ۱۴۰۳ (۷ مهر و ۸ اسفند) و سال ۱۴۰۴ (۲۱ خرداد).
نشست‌های تخصصی تبادل	تاکنون ۵ نشست تخصصی فعالان تبادل برگزار شده است: دو نشست در سال ۱۴۰۲ (۱۶ آبان و ۷ بهمن)، دو نشست در سال ۱۴۰۳ (۲ مرداد و ۱۸ اسفند) و پنجمین نشست در تاریخ ۱۲ شهریور ۱۴۰۴.
نشست‌های خبری و رسانه‌ای	در این دوره، ۶ نشست خبری رسمی توسط انجمن برگزار شد که موضوعات آن شامل خودتنظیم‌گری، ضوابط رمزارز، سیاست‌های بانکی، استخراج و معرفی پروژه‌های پژوهشی بود.
تعاملات سازمانی و بین‌نهادهی	هیئت مدیره در طول دو سال، بالغ بر ۱۳۰ جلسه رسمی با دستگاه‌ها و سازمان‌های مختلف بالغ بر ۱۹۰ نفر ساعت برگزار کرد؛ از بانک مرکزی و وزارت اقتصاد تا شورای عالی فضای مجازی و نهادهای امنیتی.
پروژه‌های پژوهشی و تحلیلی	تدوین و اجرای ۱۷ پروژه پژوهشی و آماری در زمینه‌های فنی، حقوقی، تحلیلی و تطبیقی در حوزه رمزارز، بلاکچین و اقتصاد دیجیتال.
فعالیت‌های رسانه‌ای و ارتباطی	انجام بیش از ۶۰ مصاحبه تخصصی در رسانه‌های مختلف (خبرگزاری‌ها، شبکه‌های تلویزیونی، و پادکست‌های تخصصی) برای تبیین مواضع انجمن و آگاهی‌بخشی به افکار عمومی.
صدور معرفی نامه‌های خودتنظیمگری	کمیته خودتنظیمگری انجمن در ۲ سال گذشته به بالغ بر ۲۱۰ دامنه درخواستی رسیدگی نمود که از این میان ۱۸۰ دامنه موفق به تخصیص معرفی نامه شدند و در موضوع پایش با حذف ۴۵ دامنه در حال حاضر میزبان ۱۵۰ کسب و کار مشاهده پذیر در حوزه تبادل رمزارزایی است.

این آمارها نشان می‌دهد که هیئت مدیره انجمن بلاکچین در این دوره، با میانگین بیش از ۳ جلسه در ماه، ۴۰۰ مکاتبه در سال و ۱۷ پروژه پژوهشی فعال، یکی از پویاترین دوره‌های مدیریتی انجمن را رقم زده است.

حجم تعاملات، تصمیمات و اقدامات رسانه‌ای در این دو سال، انجمن را به نهادی پرتحرک، پاسخ‌گو و اثرگذار در اکوسیستم رمزارز کشور تبدیل کرد.

و اما در بخش پایانی و مطابق منوال همیشگی از گزارش‌های انجمن بلاکچین به تحلیل SWOT می‌پردازیم تا موجب تبدیل مقایسه ای مبرهن و ایجاد فضای فکری مناسب برای اعضا و مدیران آتی انجمن گردد.





«تصویر واقع بینانه از جایگاه امروز و مسیر فردا»

نقاط قوت (Strengths)

- مرجعیت تخصصی و شبکه تعاملات ملی: تثبیت انجمن به عنوان شریک فکری در تنظیم‌گری با بیش از ۱۳۰ جلسه رسمی با نهادها؛ دسترسی مستقیم به سطوح تصمیم‌سازی.
- زیرساخت‌های اداری و حکمرانی به روز CRM:، بایگانی امن، آیین‌نامه‌های داخلی، صورت‌جلسه‌های استاندارد، ساختار ارزیابی و دفتر مستقل؛ تضمین تداوم و انتقال پذیری مدیریت.
- توان حقوقی و پژوهشی قابل اتکا: مشاوران حقوقی فعال، مشاوره مستقیم به کسب‌وکارها، ۱۷ پروژه پژوهشی/تحلیلی و مرجعیت دانشی در پاسخ به اسناد حاکمیتی.
- روایت‌سازی و حضور رسانه‌ای حرفه‌ای: ۶ نشست خبری، ۶۰+ مصاحبه، بیانیه‌های تخصصی و کانال‌های شفاف‌سازی؛ تبدیل رسانه به میدان اثرگذاری.
- الگوی موفق خودتنظیم‌گری (SRO) سازوکار ارزیابی، پیوستن کسب‌وکارهای شفاف و سامانه‌های استعمال؛ ایجاد «زبان مشترک» بین دولت و صنف.
- سرعت عمل در بحران‌ها: مدیریت «جنگ ۱۲ روزه» پیگیری مسدودی حساب‌ها و ایجاد اتاق بحران؛ اثبات چابکی تصمیم در بزنگاه‌ها.

نقاط ضعف (Weaknesses)

- پایداری مالی محدود: وابستگی بالاتر از بهینه به حق عضویت؛ نیاز به تنوع‌بخشی درآمد از مسیر آموزش، رویدادهای درآمدزا و خدمات SRO. (بذر کاشته شده در همین دوره: راه‌اندازی زیرساخت دوره‌های آموزشی)
- مشارکت نامتوازن کارگروه‌ها: کیفیت و تداوم مشارکت برخی کارگروه‌ها پایین‌تر از استاندارد؛ نیاز به KPI های روشن، ارزیابی دوره‌ای و بازآرایی نیرو.
- ریسک فرسودگی هیئت‌مدیره در تصمیمات فشرده: بار بالای تصمیمات آنی می‌تواند تمرکز راهبردی را کاهش دهد؛ ضرورت تفویض شفاف و ایجاد «پروتکل تصمیم سریع»
- یکپارچگی پیام در بیرون: تنوع ذی‌نفعان گاهی به پیام‌های چندصدایی می‌انجامد؛ نیاز به «چارتر ارتباطی واحد» برای مواجهه با رسانه/حاکمیت.

فرصت‌ها (Opportunities)

- رشد عضویت کسب‌وکارهای اکوسیستم: موج علاقه استارت‌آپ‌ها و شرکت‌ها برای حضور سازمان‌یافته؛ انجمن می‌تواند حامی ورود و ماندگاری آن‌ها در رگولاتوری باشد.





- توسعه الگوی خودتنظیم‌گری به حوزه‌های دیگر: تعمیم تجربه کمیته خودتنظیم‌گری تبادل به توکن‌سازی، زیرساخت، استخراج و حتی حوزه‌های نوظهور دیفای/فرانتک.
- سرمایه اجتماعی و برند اعتماد: تجربه موفق مدیریت بحران و شفافیت مالی، بستر جذب حمایت‌های نهادی/اسپانسی و مشارکت دانشگاهی-بین‌المللی را تقویت می‌کند.
- پنجره تعامل با نهادهای حاکمیتی: تقاضای روبه‌افزایش برای تحلیل‌های کارشناسی؛ امکان اثرگذاری بر اسناد بالادستی قبل از ابلاغ.
- بازار آموزش تخصصی و گواهی‌نامه‌ها: تفاهم‌نامه‌های آموزشی (از جمله با TÜV Nord و دانشگاه آزاد) فرصت درآمد پایدار و تربیت نیروی انسانی اکوسیستم.

تهدیدها (Threats)

- سوءبرداشت «صنفی‌شدن» انجمن: نگرانی بخشی از اعضا که تمرکز مقطعی روی یک موضوع را تغییر رویکرد می‌پندارند؛ درحالی‌که منطق انجمن «بازوی مطالبه‌گری در بزنگاه‌ها»ست نه تغییر مأموریت.
- نادیده گرفتن صدای تشکل در برخی جلسات حاکمیتی: تجربه حذف نماینده تشکل‌ها از جلسات؛ ریسک تداوم تصمیمات یک‌جانبه و حذف تمرکز اجرایی و سیاستی از روی یک عضو خاص و یا آمادگی پرورش نمایندگان انجمن جهت ارتباط‌گیری و تعامل.
- حاشیه‌سازی و چندقطبی‌شدن داخلی: به‌حاشیه‌رفتن ارکان یا اعضا در پیگیری‌ها می‌تواند سرمایه اجتماعی را فرسوده کند.
- محیط مقرراتی ناپایدار و تصمیمات شتاب‌زده: تعهدنامه‌ها، درخواست‌های داده‌ای و محدودیت‌های ناگهانی؛ تهدید مستقیم برای کسب‌وکارهای شفاف.
- فرسایش مالی/انگیزشی شبکه داوطلبان: طولانی‌شدن پرونده‌ها و فشار بیرونی می‌تواند مشارکت فعالانه را کاهش دهد.

تفسیر مدیریتی نکات حساس

- درباره نگرانی «صنفی‌شدن»: «رویکرد انجمن «مسئله‌محور» است؛ یعنی در هر بازه، در بزنگاه‌های حساس یک حوزه می‌ایستد تا بازوی پر قدرت مطالبه‌گری باشد—بدون تغییر ماهیت علمی/ملی انجمن. این انعطاف راهبردی مزیت ماست، نه انحراف.
- لزوم جسارت و همدلی در تصمیمات آنی: محیط سیاست‌گذاری این حوزه «پرریسک و پرتصمیم» است؛ انجمن باید «پروتکل تصمیم سریع» با خطوط قرمز شفاف، تیم واکنش بین‌نهادی و اختیارات تفویض‌شده داشته باشد.
- پرهیز از حاشیه‌سازی داخلی: برای جلوگیری از به‌حاشیه‌رفتن اعضا/ارکان، لازم است منشور تعامل داخلی، تقویم شفاف جلسات، و تربیون‌های منظم گزارش‌دهی تثبیت شود.
- مواجهه با حذف صدای انجمن در جلسات: تثبیت «الزام مشارکت ذی‌نفعان» در مکاتبات رسمی، تولید *Policy Brief* های کوتاه و رسانه‌ای کردن اصول شراکت فکری، هزینه حذف تشکل را بالا می‌برد.





جمع‌بندی راهبردی (Action Points)

۱. تنوع‌بخشی درآمد: بسته «عضویت+آموزش+خدمات SRO با تعرفه‌های پلکانی؛ راه‌اندازی مسیر گواهی حرفه‌ای مشترک با دانشگاه TÜV/برای درآمد پایدار.
۲. پروتکل تصمیم سریع: تشکیل هسته «تصمیم در بنگاه» با اختیارات محدود زمان‌دار، منشور خطوط قرمز و ثبت شفاف همه تصمیمات فوری.
۳. چارتر ارتباطی واحد: یک صفحه مرجع پیام (Key Messages) برای رسانه/حاکمیت؛ جلوگیری از چندصدایی و رفع سوءبرداشت «صنفا شدن»
۴. توانمندسازی کارگروه‌ها: تعریف KPI، بودجه کوچک پروژه‌ای، ارزیابی فصلی و گردش نخبگان؛ ارتقای یکنواخت کیفیت مشارکت.
۵. گسترش SRO به حوزه‌های نو: طراحی نقشه راه خودتنظیم‌گری برای توکن‌سازی، زیرساخت و استخراج با پایلوت‌های شش‌ماهه.
۶. حفظ سرمایه اجتماعی اعضا: تقویم شفاف جلسات، Dashboard پیگیری‌ها و گزارش‌های ماهانه پیشرفت؛ جلوگیری از حاشیه و تقویت حس مالکیت جمعی.

جمع‌بندی نهایی و چشم‌انداز آینده انجمن بلاکچین

«بلوگی که از تجربه زاده شد»

دوستان و همراهان عزیز،

پایان این دوره، آغاز فصلی تازه است در تاریخ بلوغ یک نهاد مدنی.

هیئت مدیره فعلی انجمن بلاکچین، با تمام توان، در سخت‌ترین سال‌های سیاست‌گذاری این حوزه ایستاد و اجازه نداد صدای تخصص خاموش شود. ما یاد گرفتیم که انجمن، فقط یک تشکل نیست؛ حافظ حافظه‌ی فنی، علمی، تحلیل، حقوقی و صنفی اکوسیستم است.

دو سال گذشته برای انجمن بلاکچین فقط یک بازه‌ی زمانی نبود؛ دوره‌ی بلوغ، آزمون و بازتعریف بود.

در این مدت، هیئت مدیره فعلی نه‌تنها ساختارها را بازسازی کرد، بلکه اعتماد از دست‌رفته را برگرداند و مسیر تازه‌ای برای آینده‌ی صنف ترسیم نمود. ما در برابر چالش‌ها عقب ننشستیم؛ هر بحران را به فرصتی برای بازآفرینی تبدیل کردیم — از آشفتگی اداری تا فقدان ارتباط با نهادهای تنظیم‌گر، از نبود صدای واحد در اکوسیستم تا بی‌اعتمادی عمومی.





آنچه امروز داریم، حاصل تصمیم‌های کوچک اما هوشمندانه‌ای است که در بزنگاه‌ها گرفته شد. تصمیم‌هایی که نه از سر مصلحت، بلکه بر پایه‌ی فهم دقیق میدان، شناخت بازیگران، و ایمان به جمع اتخاذ شدند.

انجمن بلاکچین امروز، دیگر فقط یک نهاد علمی نیست؛ شبکه‌ای است از اعتماد، تخصص و انسجام با حضور و مشارکت مدیران کسب و کارهای فعال در اکوسیستم بلاکچین و رمزارایی. نهاده‌ی که با تکیه بر پشتوانه‌ی فکری و اجرایی خود، قادر است در هر میز تصمیم‌سازی کشور حضور مؤثر داشته باشد — بی‌هیاهو اما با وزن.

هیئت مدیره این دوره یاد گرفت که قدرت واقعی، نه در صدا‌های بلند، بلکه در استمرار تصمیم درست است. یاد گرفت که مسیر توسعه، با گفت‌وگو، تحلیل و عمل مداوم ساخته می‌شود، نه با واکنش‌های هیجانی.

در این دو سال، ما نشان دادیم که یک تشکل می‌تواند در عین استقلال، اثرگذار باشد؛ می‌تواند نقد کند بی‌آنکه تقابل بسازد، و تعامل کند بی‌آنکه هویت خود را از دست بدهد.

انجمن بلاکچین، در میانه‌ی بحران‌ها، انتخاب کرد که صدای عقلانیت بماند؛ نه ابزار هیچ نهاد، نه پناهگاه منفعل، بلکه نقطه‌ی اتکای اکوسیستم.

امروز، وقتی به مسیر طی شده نگاه می‌کنیم، می‌دانیم که این فقط گزارش عملکرد نیست — سندی است از رشد جمعی یک جامعه‌ی تخصصی، از شکل‌گیری درک مشترکی که دیگر با هیچ تصمیم بیرونی فرو نمی‌ریزد.

ما نه از صفر شروع کردیم و نه به پایان رسیده‌ایم؛ ما از میانه‌ی مسیر عبور کردیم و ایستاده‌ایم بر پایه‌هایی که خودمان ساختیم.

انجمن بلاکچین در پایان این دوره، آماده‌تر، آگاه‌تر و متحدتر از همیشه است.

این نهاد، امروز به بلوغی رسیده که می‌تواند آینده را نه صرفاً دنبال کند، بلکه آن را طراحی کند.

راه ادامه دارد — با همان صداقت، همان جسارت و همان ایمان به جمع که ما را تا اینجا رساند.

به امید آینده‌ای که در آن، انجمن بلاکچین نه تنها سخنگوی فناوری، بلکه وجدان بیدار اکوسیستم دیجیتال کشور باشد.

سیده مهکامه شریف زاد

رئیس هیات مدیره انجمن فناوریان زنجیره بلوک

